

MODULE 4 FINANCEMENTS DES INVESTISSEMENTS (5 jours)

Objectifs pédagogiques	Thèmes développés	Journée
<p>Le programme de ce module vise à amener les participants à s'approprier les :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ réflexes de suivre au quotidien l'évolution du risque crédit de son portefeuille clients. ▪ éléments constitutifs de la rentabilité de la relation banque - entreprise ; ▪ principales transformations des obligations prudentielles des banques et les grandes lignes de leurs implications opérationnelles ; ▪ notions de responsabilité du banquier distributeur de crédit dans l'exécution de ses obligations ; <p>Et, ce dans l'objectif de finalité d'être à même de suivre et de piloter le risque crédit de la relation banque - entreprise.</p>	<p>1. LE COUPLE RISQUE / RENTABILITE DE LA RELATION BANQUE - ENTREPRISE</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Le risque de crédit b. La prévention du risque crédit c. Le compte de résultat de la banque d. Le PNB client <p>2. LE PILOTAGE FINANCIER DE LA BANQUE ET LA MAITRISE DES RISQUES</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Le dispositif de maîtrise des risques de Bâle I à Bâle III b. La réglementation prudentielle nationale <p>3. LE SUIVI DU RISQUE CREDIT AU QUOTIDIEN</p> <ul style="list-style-type: none"> a. La surveillance du fonctionnement du compte du client b. Les indicateurs de surveillance des risques c. L'évaluation de situations de risques <p>4. LES GARANTIES BANCAIRES</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Les suretés réelles b. Les suretés personnelles c. L'efficacité des garanties et les privilèges <p>5. LE RISQUE DE RESPONSABILITE DE LA BANQUE</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Les fondements de la responsabilité de la banque b. La rupture abusive du crédit c. La poursuite abusive du crédit 	<p>J 16</p> <p>J 17</p> <p>J 18</p> <p>J 19</p> <p>J 20</p>

LE CERTIFICAT PROFESSIONNEL « CHARGE DE CREDIT ENTREPRISES» Quelle vocation ?

Le cursus vise à amener les apprenants à :

- Acquérir, dans un premier temps les indispensables retraitements des documents financiers afin de faciliter le diagnostic par le banquier;
- Anticiper sur l'environnement économique de l'entreprise (secteur d'activité, état du marché, qualité des produits et des services, moyens humains, efficacité de l'organisation) afin d'être en mesure d'évaluer objectivement le niveau de risque;
- Maîtriser la conduite d'une analyse financière en vue de prendre la décision adaptée (évaluation de la solvabilité de l'entreprise, de sa capacité à dégager des résultats et à financer sa croissance) et mettre en œuvre cette analyse lorsque le niveau de risque économique apparaît acceptable et autorise la poursuite de l'étude ;
- Proposer et mettre en place les techniques de financement adaptées aux besoins de l'entreprise après avoir porté un jugement avisé sur l'objet du financement;
- Assurer la prévention, la gestion et le suivi du risque de contrepartie tant pour les concours de trésorerie que pour les engagements à terme, dans le cadre de la réglementation de la réglementation prudentielle de la Banque d'Algérie et veiller au recouvrement des créances.

LE CERTIFICAT PROFESSIONNEL « CHARGE DE CREDIT ENTREPRISES» Quelle publics ?

Le cycle de formation est ouvert à tout collaborateur :

- En relation avec les entreprises (PME et grandes entreprises),
- Ou en charge du contrôle des opérations réalisées sur ce marché de clientèle.

Ainsi, il est notamment appelé à accueillir :

- Les conseillers commerciaux corporates ou grands comptes, les chargés d'affaires, les chargés de clientèle et les chargés d'études;
- Les directeurs d'agences, les responsables point de vente;
- Les analystes crédit et collaborateurs des directions du crédit;
- Les contrôleurs internes; les inspecteurs; les auditeurs ...

LE CERTIFICAT PROFESSIONNEL « CHARGE DE CREDIT ENTREPRISES» Quelle atouts ?

L'expertise de l'IFB au service des banques algériennes

- Une formation encouragée par les pouvoirs publics et soutenue par l'Association des Banques et Etablissements Financiers (ABEF)
- Un cursus concentré dans le temps et se conjuguant avec la conduite d'une activité professionnelle
- Un Certificat professionnel délivré par l'IFB
- Une approche pédagogique innovante, mise au service de l'efficacité opérationnelle et articulée autour d'études de cas.

NOS CONTACTS :

Brahim OUARES
 Directeur de l'Ingénierie pédagogique
 023 18 04 90 / 0 23 18 05 04 - b.ouares@ifb.dz

Abdelghani KHEBAB
 Directeur des Formations diplômantes
 023 29 50 64 / 023 29 50 66 - a.khebab@ifb.dz



معهد التكوين المصرفي
 INSTITUT DE LA FORMATION BANCAIRE



www.ifb.dz

PREAMBULE

La place financière et bancaire nationale vit des mutations permanentes qui exigent d'elle plus de rigueur dans la gestion des financements.

Dans un contexte de développement marqué par un recul significatif des recettes pétrolières, les banques Algériennes sont appelées à s'impliquer davantage dans le financement de l'économie. Pour cela, elles devront renforcer leur rôle d'intermédiation et anticiper sur la gestion des risques de crédit. D'ailleurs, les autorités de tutelle estiment nécessaire et réitérent avec détermination que les banques doivent s'approprier les compétences dans ce domaine précis par la mise en place de cycles de formation en conformité avec les pratiques des banques universelles.

Un cycle de formation « Anticiper, maîtriser et piloter la gestion des risques de crédit » constitue une des solutions à la communauté bancaire et financière qui dans le même temps, par ses approches pédagogiques innovantes et opérationnelles, apportera les « savoirs-faire » exigés dans le métier.

Au cours des 20 journées que comprends le cursus, vos collaborateurs chargés des opérations d'octroi de crédits aux entreprises, encadrés par des intervenants experts de l'IFB, trouveront dans un espace pédagogique interactif, les outils et les supports techniques et didactiques préalables qui leur faciliteront la compréhension à la démarche indispensable au classement des informations contenus dans les documents financiers ainsi qu'à la conduite méthodologique de l'analyse économique et financière, étape fondamentale à toute décision d'octroi d'une ou des lignes de crédit. L'action de formation contribuera, également, à l'opportunité d'acquérir les réflexes et le professionnalisme requis à l'instruction des demandes de crédit, à l'anticipation, à la maîtrise, au pilotage, au suivi et à la gestion des risques de crédit ; évidemment dans le respect de la réglementation prudentielle de la banque d'Algérie (règlements 14-01,14-02,14-03 et 14-04 du 16 février 2014) inspiré des normes de gestion « Bâle II ».



L'APPROCHE PEDAGOGIQUE

- ☞ Un cursus composé de 20 journées de formation scindé sur deux parties avec une amplitude contenue sur un semestre.
- ☞ Un mode de formation proposé sous la forme interbancaire ou intra-bancaire.
- ☞ Une animation confiée à des intervenants experts de l'IFB formés par le CFPB-PARIS.

Le cursus présente un caractère directement opérationnel structuré autour d'exercices d'applications pratiques centrés sur des études de cas PME et de cas dits « fil rouge ».

LE CONTENU DU PROGRAMME

MODULE 1 ANALYSE ECONOMIQUE ET FINANCIERE (5 jours)

Objectifs pédagogiques	Thèmes développés	Journée
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Le programme de ce module vise à amener les participants à rehausser leur niveau de maîtrise technique et méthodologique ainsi que leur savoir-faire à même de leur permettre de : ▪ appréhender la méthodologie et le canevas de conduite d'une analyse économique ; ▪ comprendre les causes et les conséquences du risque économique d'une entreprise ; ▪ situer l'importance de la complémentarité de l'analyse économique avec l'analyse Financière. <p>Et, ce dans l'objectif de finalité d'être capable de situer les menaces et les opportunités de l'environnement économique d'une entreprise et les forces et les faiblesses de ses moyens.</p>	<p style="text-align: center;">ANALYSE ECONOMIQUE</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. LES RISQUES DU CREDIT BANCAIRE ET LES MOYENS DE PREVENTION 2. LE CANEVAS ET LA METHODOLOGIE DE L'ANALYSE ECONOMIQUE 3. PRESENTATION DES CARACTERISTIQUES GENERALES DE L'ENTREPRISE 4. LE DIAGNOSTIC EXTERNE DE L'ENTREPRISE <ol style="list-style-type: none"> a. Les opportunités et les menaces de l'environnement b. Les opportunités et les menaces des partenaires commerciaux 5. LE DIAGNOSTIC INTERNE DE L'ENTREPRISE <ol style="list-style-type: none"> a. Les forces et les faiblesses des moyens d'exploitation b. Les forces et les faiblesses des moyens matériels c. Les forces et les faiblesses des moyens humains d. La stratégie 6. LA SYNTHESE DE L'ANALYSE ECONOMIQUE 7. CAS PRATIQUE N° 1 8. CAS PRATIQUE N° 2 	<p>J1</p> <p>J2</p>

Objectifs pédagogiques	Thèmes développés	Journée
<p>Le programme de ce module vise à amener les participants à acquérir la méthodologie, la technique et les outils pour déterminer les forces et les faiblesses d'une entreprise ressortant de l'analyse de ses états financiers au niveau de ses :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Performances commerciales ; ▪ Performances financières ; ▪ Situation structurelle ; ▪ Situation de la trésorerie. <p>Et, ce dans l'objectif de finalité d'être à même de d'apprécier la situation financière d'une entreprise en termes de risques et prendre position vis-à-vis de celle-ci.</p>	<p style="text-align: center;">ANALYSE FINANCIERE</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. LA PREPARATION DES ETATS FINANCIERS A L'ANALYSE FINANCIERE <ol style="list-style-type: none"> a. Le réaménagement du compte de résultat en tableau des SIG b. Le réaménagement du bilan en bilan en masses 2. LE CANEVAS ET LA METHODOLOGIE DE L'ANALYSE FINANCIERE 3. L'ANALYSE DE L'ACTIVITE 4. L'ANALYSE DE LA RENTABILITE 5. L'ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIERE 6. L'ANALYSE DE LA TRESORERIE 7. SYNTHESE DE L'ANALYSE FINANCIERE ET PRISE DE POSITION 8. CAS PRATIQUE N°1 9. CAS PRATIQUE N°2 	<p>J3</p> <p>J4</p> <p>J5</p>

MODULE 2 LE FINANCEMENTS DE L'EXPLOITATION (5 jours)

Objectifs pédagogiques	Thèmes développés	Journée
<p>Le programme de ce module vise à amener les participants à appréhender :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ les techniques de financement des besoins d'exploitation de l'entreprise ; ▪ la méthodologie et les outils d'analyse des besoins de financement du fonctionnement de l'entreprise ; ▪ la méthodologie et les techniques de détermination d'une structure de financement du fonctionnement de l'entreprise. <p>Et, ce dans l'objectif de finalité d'être capable de proposer une structure de financement en adéquation avec un niveau de risques acceptable pour la banque.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. LE CANEVAS DE L'ETUDE D'UNE DEMANDE DE CREDITS D'EXPLOITATION 2. LA TYPOLOGIE ET LES CARACTERISTIQUES DES CREDITS D'EXPLOITATION <ol style="list-style-type: none"> a. L'inventaire et les mécanismes des principaux crédits b. Les avantages et les inconvénients pour la banque des principaux crédits c. Les risques intrinsèques des principaux crédits d. Les conditions d'utilisation des principaux crédits 3. DETERMINATION DES LIGNES DE CREDIT DES ENTREPRISES A COURANT D'AFFAIRES REGULIER <ol style="list-style-type: none"> a. L'analyse critique des prévisions d'activité de l'entreprise b. Estimation du FR et des BFR prévisionnels et détermination des besoins de crédits c. Choix des formes de crédits et calcul des encours 4. DETERMINATION DES LIGNES DE CREDIT DES ENTREPRISES A COURANT D'AFFAIRES IRREGULIER <ol style="list-style-type: none"> a. La structure et le mécanisme du plan de trésorerie b. Méthodologie et technique de construction d'un plan de trésorerie c. L'analyse des situations mensuelles du plan de trésorerie d. La détermination des possibilités de crédits causés e. Le choix des crédits causés et de trésorerie 5. LES CONDITIONS DE MISE EN FORCE DES CREDITS <ol style="list-style-type: none"> a. Les conditions d'utilisation b. Les garanties 6. CAS PRATIQUE N°1 7. CAS PRATIQUE N°2 	<p>J6</p> <p>J7</p> <p>J8</p> <p>J9</p> <p>J10</p>

MODULE 3 FINANCEMENTS DES INVESTISSEMENTS (5 jours)

Objectifs pédagogiques	Thèmes développés	Journée
<p>Le programme de ce module vise à amener les participants à appréhender :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ les critères d'octroi des crédits d'investissement et l'opportunité de l'investissement ; ▪ les techniques d'analyse des prévisions d'activité et de rentabilité ; ▪ la méthodologie et les techniques d'élaboration d'un plan de financement d'investissements. <p>Et, ce dans l'objectif de finalité d'être capable de proposer une structure de financement en adéquation avec les besoins de l'Entreprise et un niveau de risques acceptable pour la banque.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. LES OBJECTIFS ET LA METHODOLOGIE DE L'ETUDE D'UNE DEMANDE DE FINANCEMENT D'INVESTISSEMENTS 2. METHODOLOGIE ET TECHNIQUES D'ELABORATION D'UN PLAN DE FINANCEMENT <ol style="list-style-type: none"> a. La structure du plan de financement b. Les pièges de l'évaluation des besoins de financement de l'Entreprise c. Les pièges de l'évaluation des ressources de financement de l'Entreprise d. L'analyse de l'impasse financière du plan de financement 3. LES TECHNIQUES DES PREVISIONS D'ACTIVITE ET DE RENTABILITE <ol style="list-style-type: none"> a. L'analyse critique des prévisions du client b. Techniques de détermination des BFR prévisionnels c. Techniques de détermination des CAF prévisionnelles 4. LA DETERMINATION DE LA STRUCTURE DE FINANCEMENT <ol style="list-style-type: none"> a. La construction du plan de financement avant crédit b. L'analyse de l'impasse financière et le choix du financement c. La fixation de la structure de financement retenue 5. LA VALIDATION DE LA STRUCTURE DE FINANCEMENT EN FONCTION DES RISQUES ENCOURUS <ol style="list-style-type: none"> a. La construction du plan de financement après financement b. Le contrôle de l'équilibre du plan de financement c. Le contrôle des fondamentaux financiers de l'Entreprise après financement 6. CAS PRATIQUE N°1 7. CAS PRATIQUE N°2 	<p>J11</p> <p>J12</p> <p>J13</p> <p>J14</p> <p>J15</p>